



การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน Assessed and Implementation Plan



คณะครุศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ปี 2559

คำนำ

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปี 2559 โดยสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง 2559 โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กร หรือ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป็นสิ่งสำคัญ ให้สอดคล้องกับพันธกิจของคณะครุศาสตร์



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา คงทอง)
คณบดีคณะครุศาสตร์

สารบัญ

การติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน พ.ศ. 2559	1
รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน	2
รายงานผลการติดตามประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน	5

การติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน
Assessed and Implementation Plan
ปี 2559

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ได้นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหาร และการจัดการ ซึ่งการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการดำเนินงานทำให้เกิดผลการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐาน และเป็นระบบการจัดการที่มีคุณภาพ การดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และดำเนินการตามแผน ของคณะครุศาสตร์ ประกอบด้วย 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเรียนการสอนและคุณภาพบัณฑิต ความเสี่ยงด้านการเรียน การสอน การพัฒนาบุคลากรไม่ทันกับนโยบาย ระเบียบหรือเกณฑ์การประเมินภายนอกของหน่วยงาน ภายนอกที่ควบคุมคุณภาพมาตรฐานการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและสะสมองค์ความรู้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น ความเสี่ยงด้านการวิจัย การให้ความสำคัญและประสิทธิภาพ ในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของอาจารย์ยังมีน้อย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหาร ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ งบประมาณได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ

คณะครุศาสตร์ได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน ความเสี่ยง ปี 2559 ไว้ดังนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2560

ความเสี่ยง ภารกิจหลัก/กิจกรรม (ประเด็นยุทธศาสตร์)	ลักษณะของ ผลกระทบ	การประเมินผล การควบคุม	แนวทางการควบคุมจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม (แผนการปรับปรุงการควบคุม)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	หมาย เหตุ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเรียนการสอนและคุณภาพบัณฑิต ความเสี่ยงด้านการเรียนการสอน						
1.การพัฒนาบุคลากร ไม่ทันกับนโยบาย ระเบียบ หรือเกณฑ์ การประเมินภายนอก ของหน่วยงานภายนอก ที่ควบคุมคุณภาพ มาตรฐานการศึกษา	-บางหลักสูตร อาจส่งผล กระทบทำให้ ต้องปิด หลักสูตร	○ : ได้ผลบ้าง แต่ไม่สมบูรณ์	-คณะครุศาสตร์ได้มีการส่งเสริมและ พัฒนามาตรฐานหลักสูตรให้เป็นไปตาม เกณฑ์ โดยการรับสมัครบุคลากรสาย วิชาการให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐาน TQF โดยการคัดคุณสมบัติให้ตรงกับ คุณสมบัติที่กำหนด และให้คณาจารย์ จัดทำผลงานทางวิชาการให้มากขึ้น เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพของอาจารย์ให้ สอดคล้องกับนโยบายระเบียบหรือเกณฑ์ การประเมินภายนอกของหน่วยงาน ภายนอกที่ควบคุมคุณภาพมาตรฐาน การศึกษา	-จัดระบบการพัฒนาอาจารย์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน การศึกษา - วางแผนการพัฒนาอาจารย์ ในแต่ละปีการศึกษา เช่น การศึกษาต่อ การทำผลงานวิชาการ -จัดประชุมวางแผน กำกับการดำเนินงานให้สอดคล้อง ตามตัวบ่งชี้ -กำหนดคุณสมบัติอาจารย์ที่รับสมัครให้สอดคล้องกับ มาตรฐานคุณวุฒิที่กำหนด -กำหนดแผนงานบริหารหลักสูตรรายปี -วางแผนพัฒนาบุคลากร อาจารย์ประจำหลักสูตร เป็น รายบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายระเบียบ และ เกณฑ์การประเมินภายนอกของหน่วยงานภายนอกที่ ควบคุมคุณภาพมาตรฐานการศึกษา	ส.ค.59 -ก.ค.60 รองวิชาการ บริการวิชาการ และงานวิจัย	

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2560

ความเสี่ยง ภารกิจหลัก/กิจกรรม (ประเด็นยุทธศาสตร์)	ลักษณะของผลกระทบ	การประเมินผล การควบคุม	แนวทางการควบคุม จัดการความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม (แผนการปรับปรุงการควบคุม)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ						
1.การให้ความสำคัญและ ประสิทธิภาพในการวิจัย และพัฒนานวัตกรรมของ อาจารย์ ยังมีน้อย	-ส่งผลให้การทำวิจัยของ อาจารย์ในคณะครุ ศาสตร์มีน้อย	○ : ได้ผลบ้างแต่ ไม่สมบูรณ์	-คณะครุศาสตร์ส่งเสริม ให้คณาจารย์จัดทำวิจัย และพัฒนานวัตกรรม โดยการจัดเงินรางวัลใน การสร้างแรงจูงใจ รวมถึงส่งเสริมให้ อาจารย์ เข้ารับการ อบรมด้านการวิจัย อย่างต่อเนื่อง สร้าง แรงจูงใจและพัฒนา นวัตกรรม ให้กับ อาจารย์เข้ารับการ อบรมด้านการวิจัย	-ให้อาจารย์จัดทำงานวิจัยอย่าง น้อย 1 เรื่องต่อปีการศึกษา -ศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยที่อยู่ใน กลุ่มวิจัย -ส่งเสริม สนับสนุนการเข้ารับการ ฝึกอบรมด้านการวิจัย ให้เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มมาตรฐาน การวิจัย -สนับสนุนให้อาจารย์ประจำ หลักสูตรจัดทำวิจัยในชั้นเรียนเป็น รายบุคคลและเป็นทีม	ส.ค.59- ก.ค. 60 รองวิชาการ บริการ วิชาการและงานวิจัย	

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2560

ความเสี่ยง ภารกิจหลัก/กิจกรรม (ประเด็นยุทธศาสตร์)	ลักษณะของ ผลกระทบ	การประเมินผล การควบคุม	แนวทางการควบคุมจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม (แผนการปรับปรุงการควบคุม)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหาร ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ						
1.งบประมาณได้รับ จัดสรรไม่เพียงพอต่อ การบริหารจัดการให้มี คุณภาพ	-งบประมาณที่ ได้รับการจัดสรร ไม่เพียงพอต่อการ บริหารจัดการ การศึกษาและ การบริหารงาน ให้มีคุณภาพ	○ : ได้ผลบ้าง แต่ไม่สมบูรณ์	-คณะครุศาสตร์ได้จัดทำแผนการดำเนิน โครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้อง กับภารกิจ ตัวชี้วัด และปรับแผนปฏิบัติ การ พร้อมทั้งการรวบรวมตัวชี้วัดในการ ดำเนินร่วมกันทุกสาขาเพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพและประสิทธิผล คำนึง การดำเนินงานโครงการ /กิจกรรมต่างๆ และสามารถ ตอบโจทย์การประกัน คุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล	-จัดทำแผน การดำเนินโครงการ/ กิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้อง ประเด็น ยุทธศาสตร์ พันธกิจ ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ เป้าหมาย ของคณะครุศาสตร์ และมหาวิทยาลัย -ปรับแผนปฏิบัติการของคณะครุ ศาสตร์ โดยจัดทำกิจกรรมที่สอดคล้อง และตอบสนอง ตัวชี้วัดได้ครอบคลุม ประเด็น	ส.ค.59- ก.ค. 60 รองบริหาร และ ประกันคุณภาพ	



ชื่อหัวหน้าส่วนงาน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา คงทอง
ตำแหน่ง คณบดีคณะครุศาสตร์

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
รายงานผลการติดตามประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2560

ความเสี่ยง ภารกิจหลัก/กิจกรรม (ประเด็นยุทธศาสตร์)	ประเมินผล การควบคุม	แนวทางการควบคุมจัดการความ เสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม (แผนการปรับปรุงการควบคุม)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา และ อุปสรรค
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเรียนการสอนและคุณภาพบัณฑิต ความเสี่ยงด้านการเรียนการสอน						
1.การพัฒนาบุคลากร ไม่ทันกับนโยบาย ระเบียบ หรือเกณฑ์ การประเมินภายนอก ของหน่วยงาน ภายนอกที่ควบคุม คุณภาพมาตรฐาน การศึกษา	○ : ได้ผล บ้างแต่ไม่ สมบูรณ์	-คณะครุศาสตร์ได้มีการส่งเสริม และพัฒนามาตรฐานหลักสูตรให้ เป็นไปตามเกณฑ์ โดยการรับสมัคร บุคลากรสายวิชาการให้เป็นไปตาม กรอบมาตรฐาน TQF โดยการคัด คุณสมบัติให้ตรงกับคุณวุฒิตามที่ กำหนด และให้คณาจารย์จัดทำ ผลงานทางวิชาการให้มากขึ้น เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพของอาจารย์ให้ สอดคล้องกับนโยบายระเบียบหรือ เกณฑ์การประเมินภายนอกของ หน่วยงานภายนอกที่ควบคุม คุณภาพมาตรฐานการศึกษา	-จัดระบบการพัฒนาอาจารย์ให้เป็นไปตาม มาตรฐานการศึกษา - วางแผนการพัฒนาอาจารย์ ในแต่ละปี การศึกษา เช่น การศึกษาต่อ การทำผลงาน วิชาการ -จัดประชุมวางแผน กำกับการดำเนินงานให้ สอดคล้องตามตัวบ่งชี้ -กำหนดคุณวุฒิอาจารย์ที่รับสมัครให้สอดคล้อง กับมาตรฐานคุณวุฒิที่กำหนด -กำหนดแผนงานบริหารหลักสูตรรายปี -วางแผนพัฒนาบุคลากร อาจารย์ประจำ หลักสูตร เป็นรายบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับ นโยบายระเบียบ และเกณฑ์การประเมิน ภายนอกของหน่วยงานภายนอกที่ควบคุม คุณภาพมาตรฐานการศึกษา	ส.ค.59 - ก.ค.60 รองวิชาการ บริการ วิชาการและ งานวิจัย	✓ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด (ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม) ดำเนินการแล้ว ล่าช้ากว่ากำหนด ยังไม่ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่มี

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
รายงานผลการติดตามประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2560

ความเสี่ยง ภารกิจหลัก/กิจกรรม (ประเด็นยุทธศาสตร์)	ประเมินผล การควบคุม	แนวทางการควบคุม จัดการความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม (แผนการปรับปรุงการควบคุม)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและ อุปสรรค
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ						
1.การให้ความสำคัญ และประสิทธิภาพใน การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมของอาจารย์ ยังมีน้อย	√ : ได้ผลตาม ที่คาดหวัง	-คณะครุศาสตร์ส่งเสริมให้ คณาจารย์จัดทำวิจัยและ พัฒนานวัตกรรม โดยการจัดเงินรางวัลใน การสร้างแรงจูงใจ รวมถึง ส่งเสริมให้อาจารย์ เข้ารับ การอบรมด้านการวิจัย อย่างต่อเนื่อง สร้าง แรงจูงใจและพัฒนา นวัตกรรม ให้กับอาจารย์ เข้ารับการอบรมด้านการ วิจัย	-ให้อาจารย์จัดทำงานวิจัยอย่าง น้อย 1 เรื่องต่อปีการศึกษา -ศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยที่อยู่ใน กลุ่มวิจัย -ส่งเสริม สนับสนุนการเข้ารับการ ฝึกอบรมด้านการวิจัย ให้เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มมาตรฐานการวิจัย -สนับสนุนให้อาจารย์ประจำ หลักสูตรจัดทำวิจัยในชั้นเรียน เป็นรายบุคคลและเป็นทีม	ส.ค.59- ก.ค. 60 รองวิชาการ บริการวิชาการ และงานวิจัย	√ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด (ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม) ดำเนินการแล้ว ล่าช้ากว่ากำหนด ยังไม่ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่มี

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
รายงานผลการติดตามประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2560

ความเสี่ยง ภารกิจหลัก/กิจกรรม (ประเด็นยุทธศาสตร์)	ประเมินผล การควบคุม	แนวทางการควบคุมจัดการความ เสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม (แผนการปรับปรุงการควบคุม)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหาและ อุปสรรค
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหาร ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ						
1.งบประมาณได้รับ จัดสรรไม่เพียงพอต่อ การบริหารจัดการให้มี คุณภาพ	○ : ได้ผลบ้าง แต่ไม่สมบูรณ์	-คณะครุศาสตร์ได้จัดทำแผนการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้ สอดคล้องกับภารกิจ ตัวชี้วัด และปรับ แผนปฏิบัติการ พร้อมทั้งการรวบรวม ตัวชี้วัดในการดำเนินร่วมกันทุกสาขา เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล คุ่มค่าในการดำเนินงาน โครงการ /กิจกรรมต่างๆ และสามารถ ตอบโจทย์การประกันคุณภาพได้อย่าง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	-จัดทำแผน การดำเนินโครงการ/ กิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้อง ประเด็นยุทธศาสตร์ พันธกิจ ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ เป้าหมาย ของคณะครุศาสตร์ และ มหาวิทยาลัย -ปรับแผนปฏิบัติการของคณะครุ ศาสตร์ โดยจัดทำกิจกรรมที่ สอดคล้องและตอบสนอง ตัวชี้วัด ได้ครอบคลุมประเด็น	ส.ค.59- ก.ค. 60 รองบริหาร และประกัน คุณภาพ	✓ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด (ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม) ดำเนินการแล้ว ล่าช้ากว่ากำหนด ยังไม่ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่มี



ชื่อหัวหน้าส่วนงาน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา คงทอง
ตำแหน่ง คณบดีคณะครุศาสตร์