



แผนบริหารความเสี่ยง

Risk Management Plan



คณะครุศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ปี 2559

คำนำ

แผนบริหารความเสี่ยง คณะครุศาสตร์ ปี 2559 จัดทำขึ้นเพื่อให้คณะครุศาสตร์ มีระบบในการบริหารความเสี่ยง โดยบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ทั้งในรูปของตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหาย ที่เกิดขึ้นลดลงจากเดิม รวมถึงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้ อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรหรือยุทธศาสตร์ เป็นสำคัญ

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง คณะครุศาสตร์ ปี 2559 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะครุศาสตร์ ปี 2559 เพื่อวางระบบการบริหารความเสี่ยง และกลไกของแผนบริหารความเสี่ยง ผนวกกับการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ปี 2559 ภายในระดับคณะ องค์กรประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ ในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา คงทอง)
คณบดีคณะครุศาสตร์

สารบัญ

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร	1
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	2
กระบวนการบริหารความเสี่ยง	3
-ระบุความเสี่ยง	4
-การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง	5
-การกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง	7
-แผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง	10

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ ทำให้เกิดผลการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐานเป็นระบบ การจัดการที่มีคุณภาพ การดำเนินงานจัดการบริหารความเสี่ยงของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ 2559 ได้มีนโยบายการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามภารกิจหลักของคณะครุศาสตร์คือ เป็นสถาบันผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ วิจัย และพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมทางการศึกษา ให้การบริการทางวิชาการแก่สังคม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ บนพื้นฐานของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่วิเคราะห์ความเสี่ยงตามภารกิจหลักของคณะครุศาสตร์และให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการเงิน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงได้มีมติเห็นชอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามภารกิจของคณะครุศาสตร์ ประกอบด้วย 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเรียนการสอนและคุณภาพบัณฑิต ความเสี่ยงด้านการเรียนการสอน
การพัฒนาบุคลากรไม่ทันกับนโยบาย ระเบียบหรือเกณฑ์การประเมินภายนอกของหน่วยงานภายนอกที่ควบคุมคุณภาพมาตรฐานการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและสะสมองค์ความรู้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น ความเสี่ยงด้านการวิจัย
การให้ความสำคัญและประสิทธิภาพ ในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของอาจารย์ยังมีน้อย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหาร ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ งบประมาณได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ นำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (หลักธรรมาภิบาล) มาใช้ในการบริหารจัดการ ซึ่งมีระบบในการบริหารความเสี่ยงโดยการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะเกิด ความเสียหาย (ทั้งในรูปของตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง การฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลหรือความคุ้มค่า) ให้ระดับความเสี่ยง และขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ตามประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นระบบมาตรฐานเดียวกัน
2. มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. มีการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันความเสียหายในด้านต่างๆ
4. มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ทบทวน ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
5. มีการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงเรื่องความเสี่ยงให้กับผู้บริหาร และบุคลากรในหน่วยงาน ให้มีความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงของคณะครุศาสตร์
6. มีการบริหารความเสี่ยงเป็นกิจกรรมของการดำเนินงานของคณะครุศาสตร์
7. มีการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงตามสถานะเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
8. มีการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงแบบกัลยาณมิตร

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของคณะครุศาสตร์ ปี 2559 ดังนี้

1. ระบุความเสี่ยง
2. การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง
3. การกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
4. แผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง

ระบุความเสี่ยง
คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	ปัจจัยเสี่ยง
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเรียนการสอนและคุณภาพบัณฑิต ความเสี่ยงด้านการเรียนการสอน	
1.การพัฒนาบุคลากรไม่ทันกับนโยบาย ระเบียบหรือเกณฑ์การประเมินภายนอกของหน่วยงานภายนอกที่ควบคุมคุณภาพมาตรฐานการศึกษา	-บางหลักสูตรอาจส่งผลกระทบต่อทำให้ต้องปิดหลักสูตร
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและสะสมองค์ความรู้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น ความเสี่ยงด้านการวิจัย	
1.การให้ความสำคัญและประสิทธิภาพ ในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของอาจารย์ยังมีน้อย	-ส่งผลให้การทำวิจัยของอาจารย์ในคณะครุศาสตร์มีน้อย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหาร ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ	
1.งบประมาณได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	-งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการการศึกษาและการบริหารงานให้มีคุณภาพ

การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง
คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	เหตุการณ์ที่จะเกิด/ลักษณะของผลกระทบ (ปัจจัยเสี่ยง)	โอกาสเกิด (ความถี่) (1)	ระดับผลกระทบ (2)	ดัชนีความเสี่ยง คะแนนความเสี่ยง (ระดับความเสี่ยง) (1) X (2)	ลำดับความเสี่ยง
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเรียนการสอนและคุณภาพบัณฑิต ความเสี่ยงด้านการเรียนการสอน					
1.การพัฒนาบุคลากรไม่ทันกับ นโยบาย ระเบียบ หรือเกณฑ์ การประเมินภายนอกของ หน่วยงานภายนอกที่ควบคุม คุณภาพมาตรฐานการศึกษา	-บางหลักสูตรอาจส่งผลกระทบให้ต้องปิด หลักสูตร	4	3	12	2 (ความเสี่ยงสูง)

การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง
คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	เหตุการณ์ที่จะเกิด/ลักษณะของผลกระทบ (ปัจจัยเสี่ยง)	โอกาสเกิด (ความถี่) (1)	ระดับผลกระทบ (2)	ดัชนีความเสี่ยง คะแนนความเสี่ยง (ระดับความเสี่ยง) (1) X (2)	ลำดับความเสี่ยง
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและสะสมองค์ความรู้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น ความเสี่ยงด้านการวิจัย					
1.การให้ความสำคัญและ ประสิทธิภาพ ในการวิจัยและ พัฒนานวัตกรรมของอาจารย์ ยังมีน้อย	-ส่งผลให้การทำวิจัยของอาจารย์ในคณะ ครุศาสตร์มีน้อย	5	2	10	2 (ความเสี่ยงสูง)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหาร ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ					
1.งบประมาณได้รับจัดสรรไม่ เพียงพอต่อการบริหารจัดการ ให้มีคุณภาพ	-งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอต่อ การบริหารจัดการศึกษาและการบริหารงานให้ มีคุณภาพ	5	2	10	2 (ความเสี่ยงสูง)

หมายเหตุ

มีค่าระหว่าง 1-9 คะแนนระดับ 1 หมายถึง ความเสี่ยงยอมรับได้ (ต่ำ)

มีค่าระหว่าง 10-19 คะแนนระดับ 2 หมายถึง ความเสี่ยงสูง (สูง)

มีค่าระหว่าง 20-25 คะแนนระดับ 3 หมายถึง ความเสี่ยงยอมรับไม่ได้ (สูงมาก)

*****เลือกกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง (อยู่ในระดับ 2 หรือ 3) ต้องนำมาจัดการความเสี่ยงต่อไป

การกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ลำดับ	ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม) (1)	การควบคุมที่ควรจะมี (แนวทางการควบคุม) (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว (3)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ได้ผลหรือไม่ (4)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หมายเหตุ (6)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเรียนการสอนและคุณภาพบัณฑิต ความเสี่ยงด้านการเรียนการสอน						
1	การพัฒนาบุคลากรไม่ทันกับ นโยบาย ระเบียบ หรือเกณฑ์ การประเมินภายนอกของ หน่วยงานภายนอกที่ควบคุม คุณภาพมาตรฐานการศึกษา	-คณะครุศาสตร์ได้มีการส่งเสริมและ พัฒนามาตรฐานหลักสูตรให้เป็นไปตาม เกณฑ์ โดยการรับสมัครบุคลากรสาย วิชาการให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐาน TQF โดยการคัดคุณสมบัติให้ตรงกับ คุณวุฒิตามที่กำหนด และให้คณาจารย์ จัดทำผลงานทางวิชาการให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของอาจารย์ให้ สอดคล้องกับนโยบายระเบียบหรือ เกณฑ์การประเมินภายนอกของ หน่วยงานภายนอกที่ควบคุมคุณภาพ มาตรฐานการศึกษา	√	○ยอมรับ √...ควบคุมถ่ายโอนหลีกเลี่ยง	

การกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ลำดับ	ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม) (1)	การควบคุมที่ควรจะมี (แนวทางการควบคุม) (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว (3)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ได้ผลหรือไม่ (4)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หมายเหตุ (6)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและสะสมองค์ความรู้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น ความเสี่ยงด้านการวิจัย						
1	การให้ความสำคัญและ ประสิทธิภาพในการวิจัยและ พัฒนานวัตกรรมของอาจารย์ ยังมีน้อย	-คณะครุศาสตร์ส่งเสริมให้คณาจารย์ จัดทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรม โดยการจัดเงินรางวัลในการสร้าง แรงจูงใจ รวมถึงส่งเสริมให้อาจารย์ เข้ารับการอบรมด้านการวิจัยอย่าง ต่อเนื่อง สร้างแรงจูงใจและพัฒนา นวัตกรรม ให้กับอาจารย์เข้ารับ การอบรมด้านการวิจัย	√	○ยอมรับ √....ควบคุมถ่ายโอนหลีกเลี่ยง	

การกำหนดกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ลำดับ	ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม) (1)	การควบคุมที่ควรจะมี (แนวทางการควบคุม) (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว (3)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว ได้ผลหรือไม่ (4)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หมายเหตุ (6)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหาร ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ						
1	งบประมาณได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	-คณะครุศาสตร์ได้จัดทำแผนการดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับภารกิจ ตัวชี้วัด และปรับแผนปฏิบัติการ พร้อมทั้งการรวบรวมตัวชี้วัดในการดำเนินร่วมกันทุกสาขาเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล คุ่มค่าในการดำเนินงานโครงการ /กิจกรรมต่างๆ และสามารถตอบโจทย์การประกันคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	√	○ยอมรับ √....ควบคุมถ่ายโอนหลีกเลี่ยง	

หมายเหตุ

ช่อง 3 √ หมายถึง มี , ○ หมายถึง มีแต่ไม่สมบูรณ์ , X หมายถึง ไม่มี

ช่อง 4 √ หมายถึง ได้ผลตามที่คาดหวัง , ○ หมายถึง ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์ , X หมายถึง ไม่ได้ผลตามที่คาดหวัง

แผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง
คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ความเสี่ยง ภารกิจหลัก/กิจกรรม (ประเด็นยุทธศาสตร์) (1)	ลักษณะของ ผลกระทบ (2)	ดัชนีระดับ ความเสี่ยง (3)	การจัดการ ความเสี่ยง (4)	แนวทางการควบคุมจัดการความ เสี่ยง (5)	กิจกรรมการควบคุม (แผนการปรับปรุงการควบคุม) (6)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ (7)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเรียนการสอนและคุณภาพบัณฑิต ความเสี่ยงด้านการเรียนการสอน						
1.การพัฒนาบุคลากร ไม่ทันกับนโยบาย ระเบียบ หรือเกณฑ์ การประเมินภายนอก ของหน่วยงานภายนอก ที่ควบคุมคุณภาพ มาตรฐานการศึกษา	-บางหลักสูตร อาจส่งผล กระทบทำให้ ต้องปิด หลักสูตร	12	ควบคุม	-คณะครุศาสตร์ได้มีการส่งเสริม และพัฒนามาตรฐานหลักสูตรให้ เป็นไปตามเกณฑ์ โดยการรับ สมัครบุคลากรสายวิชาการให้ เป็นไปตามกรอบมาตรฐาน TQF โดยการคัดคุณสมบัติให้ตรงกับ คุณวุฒิตามที่กำหนด และให้ คณาจารย์จัดทำผลงานทาง วิชาการให้มากขึ้น เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพของอาจารย์ให้ สอดคล้องกับนโยบายระเบียบหรือ เกณฑ์การประเมินภายนอกของ หน่วยงานภายนอกที่ควบคุม คุณภาพมาตรฐานการศึกษา	-จัดระบบการพัฒนาอาจารย์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน การศึกษา - วางแผนการพัฒนาอาจารย์ ในแต่ละปีการศึกษา เช่น การศึกษาต่อ การทำผลงานวิชาการ -จัดประชุมวางแผน กำกับกับการดำเนินงานให้สอดคล้องตาม ตัวบ่งชี้ -กำหนดคุณวุฒิอาจารย์ที่รับสมัครให้สอดคล้องกับมาตรฐาน คุณวุฒิที่กำหนด -กำหนดแผนงานบริหารหลักสูตรรายปี -วางแผนพัฒนาบุคลากร อาจารย์ประจำหลักสูตร เป็น รายบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายระเบียบ และเกณฑ์ การประเมินภายนอกของหน่วยงานภายนอกที่ควบคุม คุณภาพมาตรฐานการศึกษา	ส.ค.59 -ก.ค.60 รองวิชาการ บริการวิชาการ และงานวิจัย

แผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง
คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ความเสี่ยง ภารกิจหลัก/กิจกรรม (ประเด็นยุทธศาสตร์) (1)	ลักษณะของ ผลกระทบ (2)	ดัชนีระดับ ความเสี่ยง (3)	การจัดการ ความเสี่ยง (4)	แนวทางการควบคุมจัดการความ เสี่ยง (5)	กิจกรรมการควบคุม (แผนการปรับปรุง การควบคุม) (6)	ระยะเวลาดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ (7)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ						
1.การให้ความสำคัญ และประสิทธิภาพใน การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมของอาจารย์ ยังมีน้อย	-ส่งผลให้การทำวิจัย ของอาจารย์ในคณะ ครุศาสตร์มีน้อย	10	ควบคุม	-คณะครุศาสตร์ส่งเสริมให้คณาจารย์ จัดทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรม โดยการจัดเงินรางวัลในการสร้าง แรงจูงใจ รวมถึงส่งเสริมให้อาจารย์ เข้ารับการอบรมด้านการวิจัยอย่าง ต่อเนื่อง สร้างแรงจูงใจและพัฒนา นวัตกรรม ให้กับอาจารย์เข้ารับการ อบรมด้านการวิจัย	-ให้อาจารย์จัดทำงานวิจัยอย่าง น้อย 1 เรื่องต่อปีการศึกษา -ศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยที่อยู่ ในกลุ่มวิจัย -ส่งเสริม สนับสนุนการเข้ารับ การฝึกอบรมด้านการวิจัย ให้เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มมาตรฐาน การวิจัย -สนับสนุนให้อาจารย์ประจำ หลักสูตรจัดทำวิจัยในชั้นเรียน เป็นรายบุคคลและเป็นทีม	ส.ค.59- ก.ค. 60 รองวิชาการ บริการ วิชาการและงานวิจัย

**แผนการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง
คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

ความเสี่ยง ภารกิจหลัก/กิจกรรม (ประเด็นยุทธศาสตร์) (1)	ลักษณะของ ผลกระทบ (2)	ดัชนีระดับ ความเสี่ยง (3)	การจัดการ ความเสี่ยง (4)	แนวทางการควบคุมจัดการความเสี่ยง (5)	กิจกรรมการควบคุม (แผนการปรับปรุง การควบคุม) (6)	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ (7)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหาร ความเสี่ยงด้านการเงินและงบประมาณ						
1.งบประมาณได้รับ จัดสรรไม่เพียงพอต่อ การบริหารจัดการให้มี คุณภาพ	งบประมาณที่ ได้รับการจัดสรร ไม่เพียงพอต่อ การบริหารจัด การศึกษาและ การบริหารงาน ให้มีคุณภาพ	10	ควบคุม	-คณะครุศาสตร์ได้จัดทำแผนการดำเนิน โครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับ ภารกิจ ตัวชี้วัด และปรับแผนปฏิบัติการ พร้อมทั้งการรวบรวมตัวชี้วัดในการดำเนิน ร่วมกันทุกสาขาเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล คุ่มค่าในการดำเนินงาน โครงการ /กิจกรรมต่างๆ และสามารถ ตอบโจทย์การประกันคุณภาพได้อย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล	-จัดทำแผน การดำเนินโครงการ/กิจกรรม ต่างๆ ให้สอดคล้อง ประเด็นยุทธศาสตร์ พันธกิจ ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ เป้าหมาย ของคณะครุศาสตร์ และมหาวิทยาลัย -ปรับแผนปฏิบัติการของคณะครุศาสตร์ โดยจัดทำกิจกรรมที่สอดคล้องและ ตอบสนอง ตัวชี้วัดได้ครอบคลุมประเด็น	ส.ค.59- ก.ค. 60 รองบริหาร และ ประกันคุณภาพ



ชื่อหัวหน้าส่วนงาน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา คงทอง
ตำแหน่ง คณบดีคณะครุศาสตร์

