



การติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผล  
การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
คณะกรรมการ  
Assessed and Implementation Plan



คณะกรรมการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปีงบประมาณ 2563

## คำนำ

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มีการดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2563 องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ โดยสรุปผลการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 25963 โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กร หรือ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป็นสิ่งสำคัญ ให้สอดคล้องกับพันธกิจของคณะครุศาสตร์



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อังคณา กรัณยาธิกุล  
คณบดีคณะครุศาสตร์

## สารบัญ

	หน้า
แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง (RM-4)	1
แบบสรุปผลการดำเนินงานจากการบริหารความเสี่ยง (RM-5)	6
แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง (RM-6)	8

การติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน  
Assessed and Implementation Plan  
ปีงบประมาณ 2563

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ได้นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหาร และการจัดการ ซึ่งการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการดำเนินงานทำให้เกิดผลการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐาน และเป็นระบบการจัดการที่มีคุณภาพ การดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และดำเนินการตามแผน ของคณะครุศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล ด้านภัยธรรมชาติ ทรัพย์สินของคณะ ครุศาสตร์เสียหาย

คณะครุศาสตร์ได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน ความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2563 ไว้ดังนี้

แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง (RM-4) ครั้งที่ 1 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2562 – 31 มีนาคม 2563)

( ) ด้านกลยุทธ์      (✓) ด้านการปฏิบัติ      ( ) ด้านการเงิน      ( ) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ปัจจัยเสี่ยง O1 อาจารย์ไม่ได้ตำแหน่งทางวิชาการตามเป้าหมายที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)

กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา อุปสรรค และ แนวทางแก้ไข ปัญหา
วางแผนพัฒนาบุคลากรในการ เขียนผลงานทางวิชาการตาม หลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย	1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563	งานวิชาการ / งานบริหาร บุคคล	อาจารย์ได้มีการจัดทำผลงานทาง วิชาการตามหลักเกณฑ์ ประกาศ ก.พ.อ.	ร้อยละ 29.03	-

แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง (RM-4) ครั้งที่ 1 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2562 – 31 มีนาคม 2563)  
 ( ) ด้านกลยุทธ์ (✓) ด้านการปฏิบัติ ( ) ด้านการเงิน ( ) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ปัจจัยเสี่ยง O1 การบริหารจัดการไม่เป็นไปตามแผน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล

กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหา อุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
การปรับ รูปแบบการ ดำเนิน กิจกรรมให้ สอดคล้องกับ สถานการณ์ ปัจจุบัน	1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563	งานบริหาร	ได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินกิจกรรมจากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงจากการเกิดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตามประกาศกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการและการเฝ้าระวังการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด-19 (Coronavirus Disease -2019 (COVID-19)) และประกาศของมหาวิทยาลัย และบุคลากรปฏิบัติงานที่บ้าน (Work at Home) และปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินกิจกรรมเป็นแบบออนไลน์ และถ้าไม่สามารถออนไลน์ได้ก็ทำการเลื่อนกิจกรรมโดยไม่เกิน ینگประมาณที่ได้รับจัดสรร หรือปรับเปลี่ยนกิจกรรมเป็นอีกกิจกรรมใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงปรับวิธีการเรียนการสอนเป็นแบบออนไลน์ ผลลัพธ์ของกิจกรรมได้ผลตามที่วางแผนไว้ รวมถึงมีระบบป้องกันการแพร่ระบาดของโรคเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด สามารถป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรคมึ เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละ 33.56	-

แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง (RM-4) ครั้งที่ 2 รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2562 – 20 มิถุนายน 2563)

( ) ด้านกลยุทธ์ (✓) ด้านการปฏิบัติ ( ) ด้านการเงิน ( ) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ปัจจัยเสี่ยง O1 อาจารย์ไม่ได้ตำแหน่งทางวิชาการตามเป้าหมายที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข ปัญหา
วางแผนพัฒนาบุคลากรในการเขียนผลงานทางวิชาการตามหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย	1 ตุลาคม 2562 -20 มิถุนายน 2563	งานวิชาการ /งานบริหารบุคคล	อาจารย์ได้มีการจัดทำผลงานทางวิชาการตามหลักเกณฑ์ ประกาศ ก.พ.อ.	ร้อยละ 37.10	-

แบบติดตามผลการจัดการความเสี่ยง (RM-4) ครั้งที่ 2 รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2562 – 20 มิถุนายน 2563)  
 ด้านกลยุทธ์  ด้านการปฏิบัติ  ด้านการเงิน  ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ปัจจัยเสี่ยง O1 การบริหารจัดการไม่เป็นไปตามแผน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล

กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหา อุปสรรค และ แนวทางแก้ไข ปัญหา
การปรับรูปแบบ การดำเนิน กิจกรรมให้ สอดคล้องกับ สถานการณ์ ปัจจุบัน	1 ตุลาคม 2562 -20 มิถุนายน 2563	งาน บริหาร	ได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินกิจกรรมจากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงจากการเกิดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตามประกาศกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการและการเฝ้าระวังการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด-19 (Coronavirus Disease -2019 (COVID-19)) และประกาศของมหาวิทยาลัย และปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินกิจกรรมเป็นแบบออนไลน์ และถ้าไม่สามารถออนไลน์ได้ก็ทำการเลื่อนกิจกรรมโดยไม่เกินปีงบประมาณที่ได้รับจัดสรร หรือปรับเปลี่ยนกิจกรรมเป็นอีกกิจกรรมใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงปรับวิธีการเรียนการสอนเป็นแบบออนไลน์ ผลลัพธ์ของกิจกรรมได้ผลตามที่วางแผนไว้ รวมถึงมีระบบป้องกันการแพร่ระบาดของโรคเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด สามารถป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรคมึ เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละ 63.01	-



แบบสรุปผลการดำเนินงานจากการบริหารความเสี่ยง (RM-5)

ประเภทความเสี่ยง							
( ) ด้านกลยุทธ์		( ✓ ) ด้านการปฏิบัติงาน		( ) ด้านการเงิน		( ) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	
ความเสี่ยง	ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น (ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม	รายละเอียดการจัดการ	ผลจากการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงภายหลังการบริหารความเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการสำหรับปีถัดไป
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)							
อาจารย์ไม่ได้ตำแหน่งทางวิชาการตามเป้าหมายที่กำหนด	- อาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์  - คุณภาพอาจารย์ระดับมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเกณฑ์	12 สูง	วางแผนพัฒนาบุคลากรในการเขียนผลงานทางวิชาการตามหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย	- วางแผนพัฒนาบุคลากรตามประกาศ ก.พ.อ.  - มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นแบ่งออกเป็น 2 รอบของแต่ละปี	อาจารย์ได้มีการจัดทำผลงานทางวิชาการตามหลักเกณฑ์ ประกาศ ก.พ.อ.	$L=3 * C=3$ $= 9$  ระดับ 1 ความเสี่ยงยอมรับได้ (ต่ำ)	จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรระยะ 5 ปี วางเป้าหมายเพื่อเป็นฐานข้อมูลในการดำเนินงาน

ความเสี่ยง	ความเสียหายที่ อาจเกิดขึ้น (ผลกระทบ)	ระดับ ความ เสี่ยง	แผน/กิจกรรม	รายละเอียดการจัดการ	ผลจากการใช้ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ระดับความ เสี่ยงภายหลัง การบริหาร ความเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการ สำหรับปัดไป
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล							
การบริหาร จัดการไม่ เป็นไปตาม แผน	- ผลการดำเนินงาน ไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด ไว้ในแผนปฏิบัติ การ  - การเปลี่ยนแปลง ส่งผลต่อกลุ่มเป้า หมาย	12  สูง	การปรับ รูปแบบการ ดำเนินงาน กิจกรรมให้ สอดคล้องกับ สถานการณ์ ปัจจุบัน	- ปรับแผนการดำเนิน กิจกรรมของแผนปฏิบัติ การให้สอดคล้องกับ นโยบาย - ปรับรูปแบบการดำเนิน กิจกรรมเป็นแบบออนไลน์ - ปรับรูปแบบการเรียน การสอน - ปรับการทำงาน (Work at Home) - จัดทำมาตรการควบคุม ความเสี่ยงจากการแพร่ ระบาดเชื้อโรคไวรัสโคโรนา 2019	- การดำเนิน กิจกรรมเป็นไปตาม แผน - ไม่มีการแพร่ ระบาดของเชื้อ ไวรัส กำหนด สามารถ ป้องกันการแพร่ ระบาดของเชื้อโรค มี เนื่องจากเกิดการ แพร่ระบาดของเชื้อ โรคไวรัสโคโรนา 2019	$L=2 * C= 3$  $= 6$  ระดับ 1 ความ เสี่ยงยอมรับได้ (ต่ำ)	การปรับเปลี่ยนพฤติกรรม New Normal หมายถึง การปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ของการใช้ชีวิตประจำวัน และการขับเคลื่อนทาง เทคโนโลยีโดยเฉพาะ ออนไลน์จากเหตุการณ์ Covid-19 ทำให้ พฤติกรรมในด้าน สุขอนามัยของคน เปลี่ยนไป พร้อมการ รับมือกับสถานการณ์

แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง (RM-6)

ประเภทความเสี่ยง/ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง						การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยง	
	ก่อนการประเมิน			หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
	L	C	ระดับความเสี่ยง	L	C	ระดับความเสี่ยง			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)									
O1 / อาจารย์ ไม่ได้ ตำแหน่งทาง วิชาการตาม เป้าหมาย ที่กำหนด	3	4	12 สูง	3	3	9 ต่ำ	ก่อนการประเมิน ระดับความเสี่ยง 12 ระดับสูง การตอบสนองความเสี่ยง (Treat) การลดหรือควบคุม หลังการประเมิน ระดับความเสี่ยง 9 ระดับต่ำ การตอบสนองความเสี่ยง การยอมรับ (Take) ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปัจจุบันอยู่ภายในระดับที่ต้องการและยอมรับได้แล้วโดยไม่ต้องมีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสหรือความรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นได้อีก	√	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด (ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม)

ประเภทความเสี่ยง/ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง						การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยง	
	ก่อนการประเมิน			หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
	L	C	ระดับความเสี่ยง	L	C	ระดับความเสี่ยง			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล									
O1 / การบริหารจัดการไม่เป็นไปตามแผน	3	4	12 สูง	2	3	6 ต่ำ	<u>ก่อนการประเมิน</u> ระดับความเสี่ยง 12 ระดับสูง การตอบสนองความเสี่ยง (Treat) การลดหรือควบคุม <u>หลังการประเมิน</u> ระดับความเสี่ยง 6 ระดับต่ำ การตอบสนองความเสี่ยง การยอมรับ (Take) ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปัจจุบันอยู่ภายในระดับที่ต้องการและยอมรับได้แล้วโดยไม่ต้อง มีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสหรือความรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นได้อีก	√	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด (ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม)



ชื่อหัวหน้าส่วนงาน (ผศ.ดร.อังคณา กรัณยาธิกุล)  
ตำแหน่ง คณบดีคณะครุศาสตร์